



جمهوری اسلامی ایران



شورای اسلامی شهر تهران

شماره: .....

تاریخ: .....

پیوست: .....

## مشخصات مصوبه

عنوان:

« طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران »

( مشتمل بر مقدمه ، بیست و دو (۲۲) ماده ، چهار (۴) تبصره و پیوست های مربوط )

(ممهور به مهر شورای اسلامی شهر تهران )

به انضمام گردش کار تصویب

شناسه مصوبه : ۲۷۶۵

رده بندی مصوبه : (۵/۴۰۰/۲۸۵/۱)

مصوب دویست و هشتاد و پنجمین جلسه رسمی

دوره پنجم شورای اسلامی شهر تهران

به تاریخ یکشنبه بیست و دو فروردین ماه ۱۴۰۰

این مصوبه در سامانه جامع مصوبات شورای اسلامی شهر تهران به نشانی <http://laws.tehran.ir> قابل دسترسی است.



**مقدمه :**

به استناد بند (ج) ماده (۲) و ماده (۷) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده (۴) آیین نامه اجرایی قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۴/۰۵/۱۰ هیأت وزیران و در راستای اجرای ماده (۵۸) مصوبه برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۴۰۲-۱۳۹۸) ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲ شورای اسلامی شهر تهران، «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» به همراه پیوست های مربوطه ممههور به مهر شورای اسلامی شهر تهران که جزء لاینفک این مصوبه است به شرح ذیل به تصویب رسید.

**ماده یکم (۱) : تعاریف**

علاوه بر عبارات و اصطلاحات مندرج در ماده دوم (۲) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده یکم (۱) آیین نامه اجرایی آن، عبارات و اصطلاحات زیر، در این مصوبه در معانی مشروحه ذیل به کار می رود:

**الف) پسماند تر:** به پسماندهای فسادپذیر حاوی رطوبت بیش از سی درصد (۳۰٪) گفته می شود که قابلیت تبدیل به کمپوست را دارا هستند نظیر پسماندهای غذایی.

**ب) پسماند خشک :**

خشک ارزشمند: کلیه پسماندهایی که رطوبت ذاتی آن ها کمتر از سی درصد (۳۰٪) بوده و با فناوری های در دسترس، قابلیت و جذابیت بازیافت را دارا هستند . نظیر انواع فلزات ، کاغذ و پلاستیک.

خشک غیر ارزشمند : کلیه پسماندهایی که رطوبت ذاتی آن ها کمتر از سی درصد (۳۰٪) بوده و با فناوری های در دسترس قابلیت و جذابیت بازیافت را ندارند . نظیر منسوجات و برخی انواع پلاستیک.

**ج) پسماند حجیم:** به کلیه پسماندهای خشک گفته می شود که به لحاظ حجمی قابلیت ذخیره سازی در مخازن هوشمند و یا ظروف ذخیره سازی موجود در منازل را ندارند و نیازمند ناوگان جداگانه ای جمع آوری هستند؛ نظیر مبلمان، کمد، کابینت، یخچال و ....

**د) پسماند فضای باز:** به کلیه پسماندهای ناشی از رفت و روب معابر، پسماندهای سرگردان یا عادی تولیدشده در معابر، پسماندهای حاصل از پاکسازی و لایروبی کانال های آب سطحی و پسماندهای ذخیره شده در مخازن مستقر در معابر و بوستان ها گفته می شود.

**هـ) پسماند فضای سبز:** پسماندهای ناشی از فعالیت های مرتبط با فضای سبز است که در سطح شهر تولید می شود و شامل ضایعات چمن زنی، هرس درختان، برگ و خرده های چوب است.

**و) بی خطر سازی:** مجموعه اقداماتی که مطابق با نظر سازمان حفاظت محیط زیست و ویژگی خطرناک بودن پسماند پزشکی را رفع نماید.





ز) هوشمندسازی: افزایش توان سیستم برای اتخاذ تصمیم های خردمندانه با رویکردی پیش بینانه و انطباقی. به عبارت دیگر در یک سیستم هوشمند، ضمن تولید داده های به روز (که بعضاً با استفاده از فناوری های نوین و مبتنی بر ابزار هوشمند میسر می شود) و استفاده از شاخص های مناسب، بستر لازم برای تحلیل اطلاعات و اخذ تصمیمات منطقی در راستای بهبود عملکرد بهینه سیستم مدیریت پسماند فراهم شده و امکان تطبیق عملکرد سیستم با برنامه های از پیش تعیین شده فراهم می شود.

ح) مخازن هوشمند: به نوعی از مخازن ذخیره سازی پسماند قابل استقرار در معابر گفته می شود که امکان شناسایی مالک، وزن و یا نوع پسماند ورودی به آن را دارد.

ط) سوخت جامد بازیافتی (Solid Recovered Fuel: SRF): به ماده حاصل از پردازش پسماندهای روسرندی از طریق خرد کردن، سرنده، کاهش رطوبت پسماند و شکل دهی نهایی جهت آماده سازی پسماند به منظور استفاده به عنوان سوخت در صنایع گفته می شود.

ی) پرداخت بر اساس دورریز (PAYT: Pay As You Throw): در این روش بهای خدمات مدیریت پسماند بر اساس میزان پسماند تولیدی شهروندان دریافت می شود.

ک) امتداد مسئولیت تولیدکننده: (Extended Producer Responsibility: EPR): رویکردی است که در آن تولیدکننده کالا و محصولات بیشترین مسئولیت (مالی و غیرمالی) را در قبال مدیریت پسماند حاصل از مصرف محصولات تولیدی بر عهده دارد.

ل) سازمان: منظور از سازمان در بخش های مختلف این مصوبه، سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران است که مسئولیت اجرای این مصوبه و «مدیریت اجرایی پسماند» در شهرداری تهران را بر عهده دارد.

### ماده دوم (۲): برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران

برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران، مشتمل بر چشم انداز، اهداف، راهبردها و سیاست های ۲۰ ساله مدیریت پسماند در شهرداری تهران به شرح ذیل است:

الف) بیانیه چشم انداز برای افق ۱۴۲۰: «مدیریت پسماند در کلانشهر تهران؛ مدیریتی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع».

ب) اهداف، راهبردها و سیاست ها: برای تحقق چشم انداز مدیریت پسماند در شهر تهران در افق طرح، شش (۶) هدف به شرح ذیل تعیین می شود. ( راهبردها و سیاست ها مشتمل بر سیزده (۱۳) راهبرد و سی و شش (۳۶) سیاست در درختواره مندرج در پیوست (۱) این مصوبه ارائه شده است).

هدف ۱. یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری

۱-۱- تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۱-۲- چابک سازی ساختار اداری- تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران  
۱-۳- زمینه سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکل های مردم نهاد در حوزه مدیریت پسماند

**هدف ۲. بهینه سازی فرایندهای موجود در به کارگیری فناوری های مدیریت پسماند**

۱-۲- پی ریزی نظام فنی-اجرایی موثر و مستقل برای پروژه های توسعه ای و بهره برداری مدیریت پسماند  
۲-۲- طراحی و پیاده سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم گیری (DSS) مدیریت پسماند

**هدف ۳. پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری**

۱-۳- افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند  
۲-۳- تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند

**هدف ۴. کمینه سازی اثرات سوء بهداشتی و محیط زیستی سیستم مدیریت پسماند شهری**

۱-۴- استاندارد سازی فرایندها و روش های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند  
۲-۴- زمینه سازی و بستر سازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند تا مرحله تولید انرژی پاک و رسیدن با هدف کاهش حداکثری کربن

**هدف ۵. جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات گیرندگان**

۱-۵- ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند  
۲-۵- ترویج آموزش های همگانی و ارتقاء سطح آگاهی های عمومی

**هدف ۶. کاهش آسیب ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری**

۱-۶- مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند  
۱-۶- رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع آوری و حمل و نقل پسماندهای ساختمانی و عمرانی

**ماده سوم (۳): مدیریت پسماند عادی خانگی و غیر خانگی**

فرایند مدیریت پسماندهای عادی خانگی و غیر خانگی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به شرح ذیل است:

۱-۳- شناسایی کمی و کیفی: "برنامه عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیر خانگی" به شرح ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲) این مصوبه به انجام می رسد.

۱-۱-۳- نمونه برداری و پایش جریان پسماند

۲-۳- تفکیک در مبدأ، ذخیره سازی و جمع آوری: "برنامه عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره سازی و جمع آوری پسماند" مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۳) این مصوبه به انجام می رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۳-۲-۱- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری  
 ۳-۲-۲- کاهش آلاینده های منتشره از خودروهای جمع آوری پسماند  
 ۳-۲-۳- بازطراحی سیستم جمع آوری پسماند شهر تهران  
 ۳-۲-۴- ارتقاء و یکسان سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ  
 ۳-۳- ایستگاه های انتقال : "برنامه عملیاتی بهینه سازی ایستگاه های انتقال پسماند" مشتمل بر برنامه های  
 ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۴) این مصوبه به انجام می رسد:

۳-۳-۱- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری  
 ۳-۳-۲- کاهش اثرات محیط زیستی فرایند انتقال و حمل پسماند  
 ۳-۳-۳- تبدیل ایستگاه های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند  
 ۳-۴- مجتمع پردازش و دفع آرادکوه : "برنامه عملیاتی بهسازی و بهینه سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و  
 دفع آرادکوه" مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۵) این مصوبه به انجام  
 می رسد:

۳-۴-۱- کاهش اثرات محیط زیستی فرایند تولید کمپوست  
 ۳-۴-۲- عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه  
 ۳-۴-۳- مدیریت بهینه شیرابه ورودی به آرادکوه  
 ۳-۴-۴- نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری  
 ۳-۴-۵- تولید سوخت جامد بازیافتی (SRF)

**ماده چهارم (۴): مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی**

فرایند مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به شرح ذیل است:

۴-۱- پسماند حین تخریب و ساخت : "برنامه عملیاتی مدیریت پسماندها حین تخریب و ساخت سازه ها" مشتمل  
 بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۶) این مصوبه به انجام می رسد:

۴-۱-۱- واقعی سازی و اخذ عادلانه بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی  
 ۴-۱-۲- شناسایی و رتبه بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی  
 ۴-۱-۳- پیاده سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی

۴-۲- شناسایی کمی و کیفی : "برنامه عملیاتی شناسایی پسماندهای ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع  
 نهایی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۷) این مصوبه به انجام می رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۴-۲-۱- نمونه برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی  
۴-۳- بهینه سازی فرایندهای مستقر در مرکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی آبعلی: "برنامه عملیاتی بهینه سازی فرایندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۸) این مصوبه به انجام می رسد:

۴-۳-۱- توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی  
۴-۳-۲- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند  
۴-۳-۳- بهینه سازی فرایندها، سازوکارها و رویه های جاری در محل های دفن نهایی پسماند ساختمانی و عمرانی  
۴-۳-۴- بهینه سازی فرایندها، سازوکارها و رویه های واحدهای پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود  
۴-۳-۵- مکانیابی و امکان سنجی ایجاد محل های جدید پردازش و دفع پسماند ساختمانی - عمرانی پیرامون شهر تهران

۴-۳-۶- توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی  
۴-۳-۷- ایجاد زیرساخت های نرم افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی  
۴-۳-۸- ایجاد سیاست ها و برنامه های بازدارنده و کاهنده پسماندهای ساختمانی و عمرانی

**ماده پنجم (۵): مدیریت پسماندهای پزشکی بی خطر شده**

"برنامه عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی خطر شده" مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۹) این مصوبه به انجام می رسد:

۵-۱- بهبود فرایند دریافت پسماند پزشکی بی خطر شده از مراکز تولیدکننده با ناوگان و ساختار جداگانه  
۵-۲- همکاری و ایجاد تسهیلات لازم جهت متمرکزسازی سایت های بی خطر سازی پسماند پزشکی (در صورت نیاز)  
۵-۳- بهبود فرایند دفع نهایی پسماند پزشکی بی خطر شده  
۵-۴- عدم دریافت پسماند پزشکی بی خطر نشده از مراکز تولیدکننده

**ماده ششم (۶): مدیریت پسماند حجیم**

"برنامه عملیاتی بهینه سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۰) این مصوبه به انجام می رسد:

۶-۱- مدیریت جمع آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند حجیم







شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

**ماده هفتم (۷)؛ مدیریت جزء ویژه پسماند عادی**

«برنامه عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی» مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۱) مصوبه به انجام می رسد:

۷-۱- مدیریت جمع آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند عادی

**ماده هشتم (۸)؛ مدیریت پسماندهای فضای باز**

«برنامه عملیاتی بهینه سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز» مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۲) مصوبه به انجام می رسد:

۸-۱- مدیریت جمع آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز

تبصره:

عملیات رفت و روب از انتهای سال ۱۴۰۰ از خدمات مدیریت پسماند، تفکیک شده و توسط معاونت خدمات شهری مناطق مدیریت خواهد شد.

**ماده نهم (۹)؛ کاهش از مبدأ**

«برنامه عملیاتی کاهش از مبدأ» مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۳) این مصوبه به انجام می رسد:

۹-۱- کاهش از مبدأ

۹-۲- پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده

**ماده دهم (۱۰)؛ واگذاری خدمات مدیریت پسماند به پیمانکاران**

«برنامه عملیاتی نحوه واگذاری خدمات مدیریت پسماند» مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۴) این مصوبه به انجام می رسد:

۱۰-۱- جمع قرارداد های خدمات مدیریت پسماند در سطح مناطق در راستای مدیریت بهینه پیمانکاران

۱۰-۲- واگذاری کلیه خدمات جمع آوری و انتقال پسماند بر اساس پهنه های مکانی فرمانطقه ای

۱۰-۳- بهبود نظام برون سپاری فعالیت های مستقر در سایت پردازش و دفع نهایی

**ماده یازدهم (۱۱)؛ ساماندهی عوامل غیررسمی**

«برنامه عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی» مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۵) این مصوبه به انجام می رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵  
رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۱۱-۱- شناسایی، جلوگیری از فعالیت عوامل غیررسمی و ادغام و ساماندهی آنها در سیستم رسمی مدیریت پسماند

۱۱-۲- نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند

۱۱-۳- نظارت موثر و مستمر بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان

**ماده دوازدهم (۱۲): آموزش، اطلاع رسانی و جلب مشارکت مردمی**

«برنامه عملیاتی آموزش، اطلاع رسانی و جلب مشارکت مردمی» مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۶) این مصوبه به انجام می رسد:

۱۲-۱- بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۲- تدوین و توسعه اجرای برنامه های (آموزشی و اطلاع رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام متناسب با گروه های هدف

۱۲-۳- بکارگیری ظرفیت رسانه های جمعی، فضای مجازی و شبکه های اجتماعی در آموزش و اطلاع رسانی پسماند

۱۲-۴- برنامه ارتقای فرهنگ پسماند

۱۲-۵- تدوین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی مؤثر در سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۶- تدوین بسته ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند واحدهای مسکونی با تأکید بر پسماند تر

۱۲-۷- برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی

۱۲-۸- نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها

۱۲-۹- جلب مشارکت شهروندان و تشکل های مردم نهاد در سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۱۰- ارائه آموزش های مداوم و تسهیل گری گروه های اجتماعی با رویکرد رفتارسازی

۱۲-۱۱- تعریف و تقویت جایگاه نظارتی سازمان های مردم نهاد در ساختار و روابط درون سازمانی و برون سازمانی

**ماده سیزدهم (۱۳): جلب مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی**

«برنامه عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی» مشتمل بر برنامه های ذیل از طریق سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۷) این مصوبه به انجام می رسد:

۱۳-۱- حرکت به سمت استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند

۱۳-۲- بهبود نظام برون سپاری و واسپاری وظایف و فعالیت های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند

۱۳-۳- پیگیری و فعال سازی ظرفیت های ملی و بین المللی جهت جذب اعتبارات







شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

**ماده چهاردهم (۱۴): هوشمندسازی**

“برنامه عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱-۱۴- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند

۲-۱۴- یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند

۳-۱۴- توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات

۴-۱۴- ایجاد رقابت نرم افزارهای حوزه جمع آوری پسماند و مانع زدایی و جلوگیری از هر گونه انحصار در زمینه فعالیت نرم افزارها در این حوزه در تمامی مناطق

۵-۱۴- گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها

**ماده پانزدهم (۱۵): اصلاح ساختار سازمانی**

“برنامه عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱-۱۵- اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی و مشاغل و پست‌های موجود در سازمان مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچک‌سازی

۲-۱۵- ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جذب برگزیده و خروج هدایت‌شده

۳-۱۵- ارتقاء توان علمی و عملیاتی نیروی انسانی موجود

۴-۱۵- تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک‌عمل در زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند

۵-۱۵- تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند در یک پهنه‌ی منتخب

**ماده شانزدهم (۱۶): تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند**

“برنامه عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:





رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

- ۱-۱۶- پیاده سازی نظام تصمیم گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران
- ۲-۱۶- پیاده سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند
- ۳-۱۶- مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه ها/فعالیت های آتی)
- ۴-۱۶- مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی- کارشناسی) مدیریت پسماند
- ۵-۱۶- بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند

**ماده هفدهم (۱۷): اصلاح نظام درآمد- هزینه**

“برنامه عملیاتی اصلاح نظام درآمد- هزینه” مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۱) مصوبه به انجام می رسد:

- ۱-۱۷- توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده سازی سیستم حسابرسی عملیاتی
- ۲-۱۷- راه اندازی سیستم محاسبه بهای تمام شده ی خدمات، فعالیت ها و پروژه های عمرانی
- ۳-۱۷- اصلاح نظام درآمد- هزینه
- ۴-۱۷- اطلاع رسانی دقیق با قابلیت دسترسی سریع عمومی

**ماده هجدهم (۱۸): وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند**

“برنامه عملیاتی پیاده سازی سیستم پرداخت بر اساس دورریز (PAYT) در شهر تهران” مشتمل بر برنامه های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۲) این مصوبه به انجام می رسد:

- ۱-۱۸- واقعی سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند
- ۲-۱۸- طراحی و پیاده سازی سیستم پرداخت (بهای خدمات) بر اساس دورریز (PAYT) برای انواع پسماند
- ۳-۱۸- پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده

**ماده نوزدهم (۱۹): هزینه های سرمایه گذاری**

بر آورد هزینه های سرمایه گذاری جهت اجرای برنامه های مصوب در پنج سال نخست (۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۴) سی و یک هزار و ششصد و شصت و هشت میلیارد (۳۱/۶۶۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال است که شهرداری تهران بر اساس جدول پیوست ۲۳ و با در نظر گرفتن میزان مشارکت بخش خصوصی در بودجه بندی سالانه خود لحاظ نموده و بر اساس برش های سالانه و مطابق با میزان تحقق اهداف کلان کمی و اهداف عملیاتی به شورای اسلامی شهر تهران ارائه می کند.





### ماده بیستم (۲۰): اهداف کلان کمی و شاخص‌های پایش آن

شهرداری وفق شاخص‌های مندرج در جدول پیوست ۲۴، در بازه‌های زمانی یک ساله، میزان تحقق اهداف کلان کمی را مورد پایش قرار داده و هر سال گزارش آن را به شورای اسلامی شهر تهران ارائه و منتشر خواهد کرد.

### ماده بیست و یکم (۲۱): کمیته راهبری

به منظور هدایت صحیح مسیر اجرای طرح، «کمیته راهبری اجرای طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» با حضور اعضای ثابت و متغیر به شرح زیر تشکیل خواهد شد.

#### الف) اعضای ثابت:

- ۱- معاون خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران (رئیس کمیته)
- ۲- مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهر تهران (دبیر کمیته)
- ۳- رئیس مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
- ۴- نماینده اداره کل محیط زیست استان تهران
- ۵- نماینده سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور
- ۶- چهار نفر از شهرداران مناطق به انتخاب شهردار
- ۷- دو نفر کارشناس خبره به تأیید شورای اسلامی شهر تهران

#### ب) اعضای متغیر:

- ۱- معاون مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران
- ۲- معاون امور اجتماعی-فرهنگی شهرداری تهران
- ۳- معاون هماهنگی و امور مناطق شهرداری تهران
- ۴- معاونت شهرسازی و معماری شهرداری تهران
- ۵- مدیرعامل سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری تهران

#### ج) وظایف کمیته:

- ۱- ارزیابی عملکرد واحدهای مختلف شهرداری در خصوص اجرای طرح جامع مطابق برنامه‌های پیشنهادی؛
- ۲- بررسی مشکلات موجود در مسیر اجرای برنامه‌های طرح جامع و تلاش جهت رفع آن‌ها؛
- ۳- پایش کلان روند انجام طرح و خروجی‌های هر بخش؛
- ۴- نحوه تعامل با سازمان‌های اجرایی بیرون از شهرداری و هماهنگی جهت گسترش این تعاملات؛
- ۵- تأیید تغییرات احتمالی در اولویت‌بندی اقدامات اجرایی؛
- ۶- بررسی و تأیید برنامه اصلاحی سالانه پیشنهادی؛





رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

- ۷- تهیه گزارش روند اجرای طرح جامع مدیریت پسماند و ارسال آن از طریق شهرداری به شورا؛
- ۸- تصویب ضوابط، دستورالعمل‌ها، آئین‌نامه‌ها و شیوه‌نامه‌های تدوین شده بر اساس برنامه‌های طرح؛
- ۹- نظارت و تأیید هزینه کرد بودجه سازمان در بازه‌های زمانی اجرای طرح؛
- ۱۰- دریافت پیشنهادهای جدید سازمان‌ها و بررسی آن‌ها.

**تبصره یکم (۱):**

سازمان مکلف است نسبت به تهیه گزارش فصلی اقدامات طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران اقدام و از طریق شهرداری به کمیسیون سلامت، محیط‌زیست و خدمات شهری شورای اسلامی شهر تهران جهت بررسی و نظارت کلان بر حسن اجرای طرح ارائه نماید.

**تبصره دوم (۲):**

دبیرخانه این کمیته تحت عنوان «دفتر هماهنگی و اجرای طرح جامع مدیریت پسماند» زیر نظر مدیرعامل در سازمان تشکیل خواهد شد و مسئول آن توسط هیأت مدیره سازمان تعیین می‌شود.

**تبصره سوم (۳):**

شهرداری در راستای تدوین و توسعه قوانین و دستورالعمل‌های ضروری موضوع این لایحه، حداکثر همکاری و هم‌افزایی با نهادهای بالادستی از جمله سازمان محیط زیست، سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور، سازمان صداوسیما و دیگر نهادهای تاثیرگذار را خواهد داشت.

**ماده بیست و دوم (۲۲): افق زمانی و مسئولیت‌ها**

مصوبه «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» برای افق ۲۰ ساله (۱۴۲۰) تدوین گردیده است لذا، کلیه معاونت‌ها، مناطق ۲۲گانه، سازمان‌ها، شرکت‌ها، مراکز و مؤسسات تابعه شهرداری تهران ملزم به همکاری با

سازمان به منظور اجرای مفاد این مصوبه هستند. ۵/۹۹ م ۲۷۶۵





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

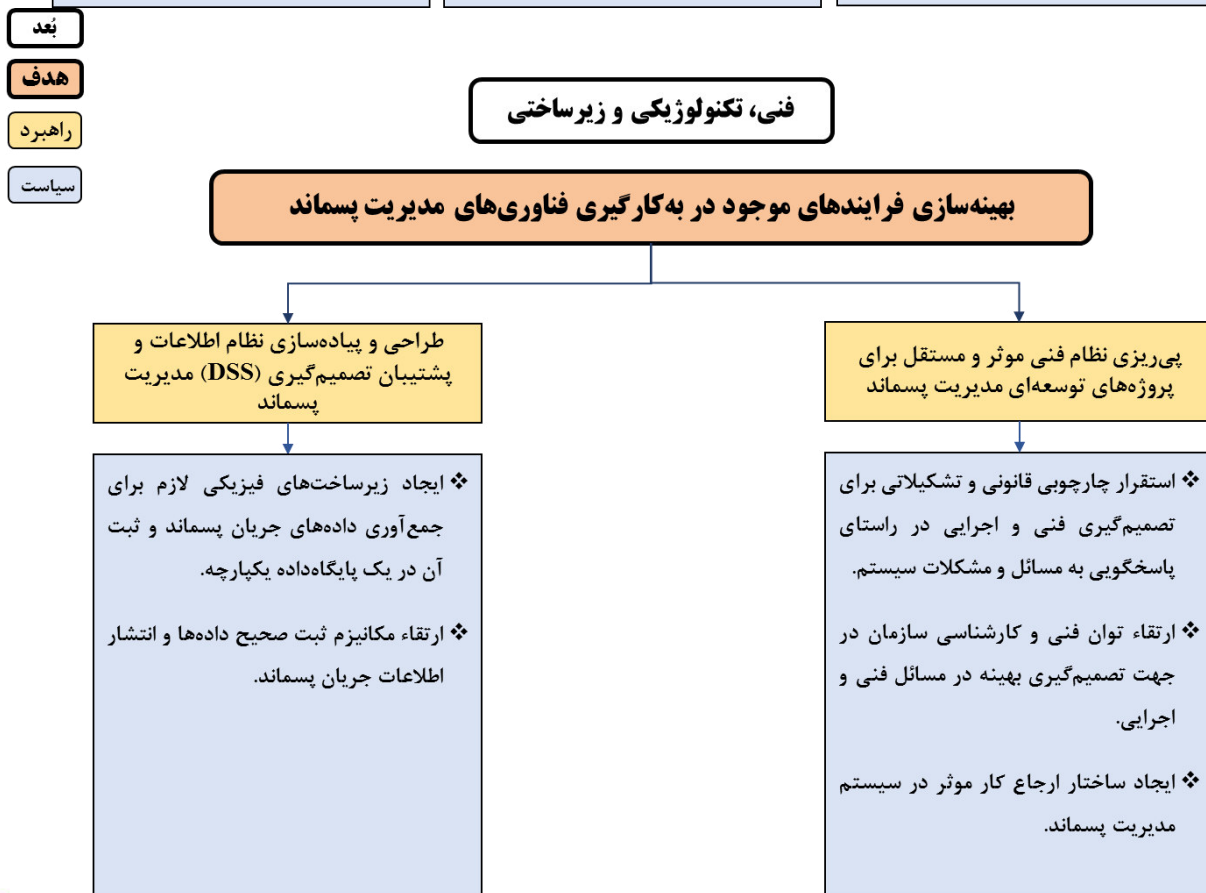
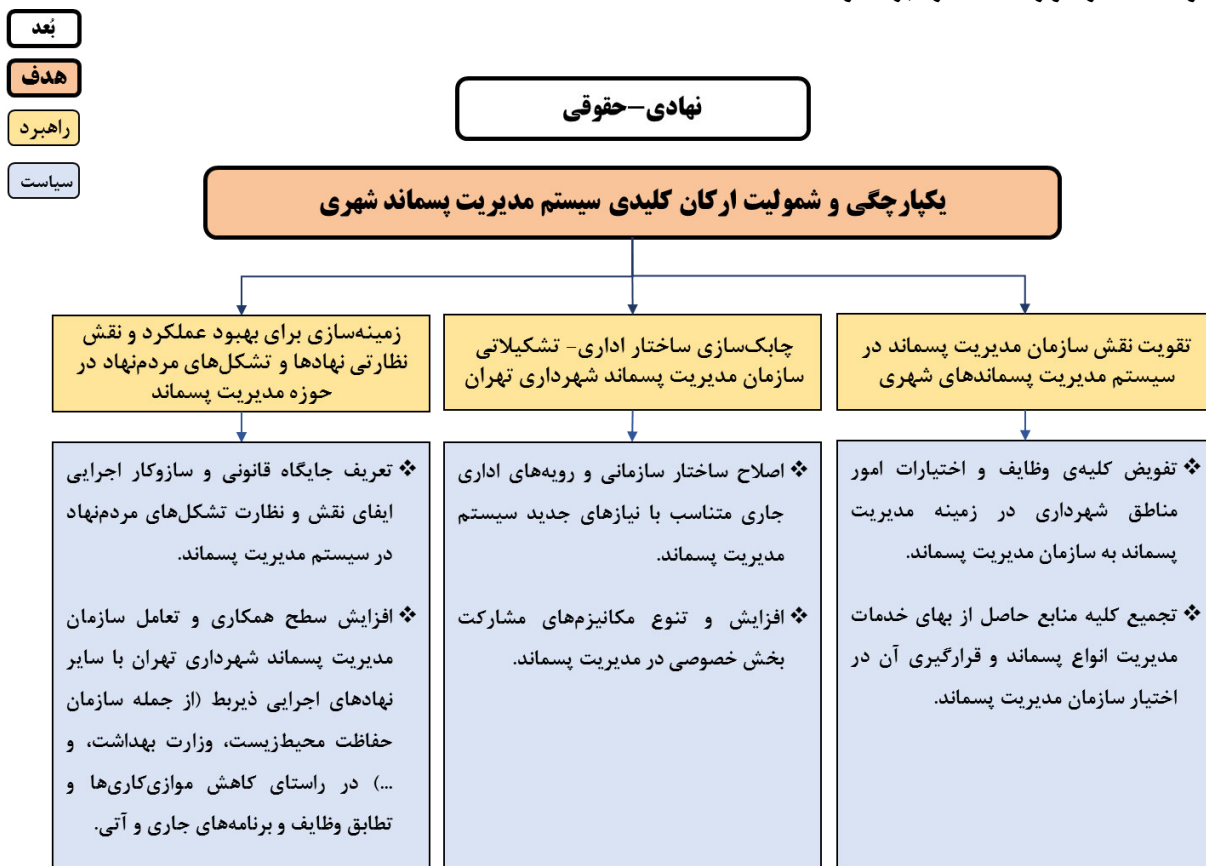
### گردش کار تصویب

نامه شماره ۱۰/۱۱۰۸۲۹۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۶ جناب آقای پیروز حناچی شهردار محترم تهران در خصوص لایحه « طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران » با قید یک فوریت ارائه و به شماره ۱۶۰/۲۴۶۶۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۷ در دبیرخانه شورای اسلامی شهر تهران ثبت گردید . بررسی یک فوریت لایحه مزبور در دویست و هفتادمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر تهران منعقد در تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ با کسب شانزده رأی اکثریت آرای موافق اعضای شورای اسلامی شهر تهران (از نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری ) را احراز نمود و طی نامه شماره ۱۶۰/۲۵۸۹۲ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ جهت بررسی به کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری به عنوان کمیسیون اصلی ارجاع شد. پس از وصول گزارش کمیسیون مذکور به شماره ۱۶۰/۵۳۴ مورخ ۱۴۰۰/۰۱/۱۸ بررسی آن در دستور دویست و هشتاد و پنجمین جلسه شورای اسلامی شهر تهران منعقد در روز یکشنبه بیست و دوم فروردین ماه سال ۱۴۰۰ قرار گرفت . در جلسه مزبور که به صورت رسمی منعقد گردید مفاد آن مطرح و پس از قرائت و استماع گزارش کمیسیون مذکور کفایت مذاکرات اعلام و در خصوص مفاد آن مشتمل بر مقدمه ، بیست و دو (۲۲) ماده ، چهار (۴) تبصره و پیوست های مربوط (ممهور به مهر شورای اسلامی شهر تهران ) رأی گیری به عمل آمد که با اکثریت آرای موافق (هجده رأی) اعضای شورای اسلامی شهر تهران ( از نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری) به تصویب رسید. ۵/۹۹ م ۱۶۶/۲۷۶۵



## پیوست‌های مصوبه طرح جامع پسماند

پیوست ۱: درختواره اهداف، راهبردها و سیاست‌ها





- نقد
- هدف
- راهبرد
- سیاست

## اقتصادی

### پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری

تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند

- ❖ استفاده حداکثری از ظرفیت های قانونی اقتصاد پسماند مانند اعتبارات دولتی خرید تضمینی برق تولیدی از زیست توده، فروش کمپوست باکیفیت، اعتبارات بین المللی، ...
- ❖ اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، ساختمانی و عمرانی، و ...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید.

افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند

- ❖ پیاده سازی نظام بودجه ریزی عملیاتی در سازمان مدیریت پسماند.
- ❖ شفاف سازی اطلاعات قراردادهای مالی، حقوق و مزایا، و سایر هزینه کردها با قابلیت دسترسی سریع عمومی.
- ❖ بهینه سازی تعداد پیمانکاران در راستای مدیریت هزینه ها.

- جنبه
- هدف
- راهبرد
- سیاست

## محیط زیستی

### کمیته سازی اثرات سوء بهداشتی و زیست محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری

زمینه سازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و دفن و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند

- ❖ گسترش زیرساخت های تفکیک از مبدأ انواع پسماند متناسب با فعالیت ها و کاربری های مختلف شهری
- ❖ کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی
- ❖ بهبود راندمان خطوط پردازش و کمپوست در محل دفع پسماند
- ❖ اخذ هزینه های عدم رعایت ضوابط و مقررات بهداشتی و زیست محیطی مدیریت پسماند در راستای افزایش بازدارندگی
- ❖ افزایش تعداد محل های پردازش و دفع پسماندهای ساختمانی- عمرانی
- ❖ مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی خطر شده ی پزشکی

استاندارد سازی فرایندها و روش های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند

- ❖ کاهش انتشارات شیرابه و آلاینده های هوا در عملیات دخیره سازی و جمع آوری پسماندهای شهری
- ❖ جلوگیری از انتشار شیرابه، صدا و بو در ایستگاه های انتقال
- ❖ کاهش انتشارات عملیات کمپوست در حد مجاز و توقف فروش کمپوست غیر مجاز
- ❖ توقف عملیات دفن غیر مهندسی و غیر بهداشتی انواع پسماندهای شهری



- بُعد
- هدف
- راهبرد
- سیاست

### اجتماعی- فرهنگی

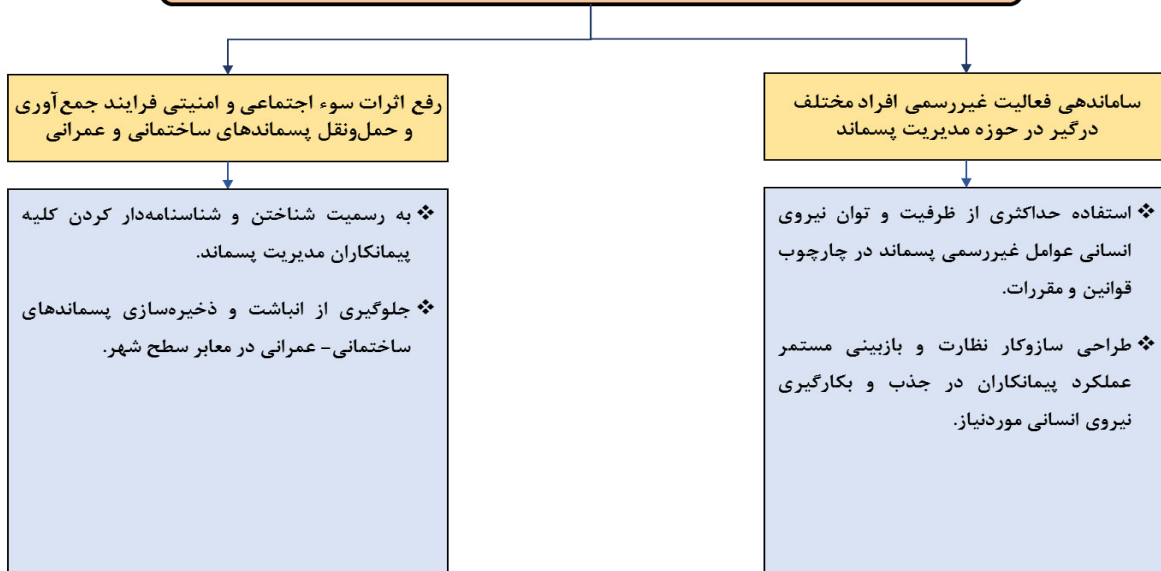
## مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات گیرندگان



- بُعد
- هدف
- راهبرد
- سیاست

### اجتماعی- فرهنگی

## کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری



پیوست ۲: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

جدول ۱: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نمونه‌برداری تفصیلی از مبدأ، محل دفع و ایستگاه انتقال (دو سال یک‌بار)	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند
								نمونه‌برداری از ورودی محل دفع آرادکوه (فصلی)		
								نمونه‌برداری از پسماند روسرندی و زیرسرندی خطوط پردازش (فصلی)		
								نمونه‌برداری از شیرابه جمع‌آوری شده در ایستگاه‌های انتقال و شیرابه کهریزک		



پیوست ۳: برنامه‌ی عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

جدول ۲: برنامه‌ی عملیاتی اقدامات تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

زمان‌بندی اجرا (سال)							مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
							تجهیز کلیه خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند به سیستم ذخیره‌سازی شیرابه	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده‌ها در فرایند جمع‌آوری، ذخیره‌سازی و انتقال پسماندهای شهری
							تعویض ناوگان فرسوده جمع‌آوری با خودروهای دارای استانداردهای آلاینده‌ی یورو ۴ و بالاتر	کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند	
							طراحی تفصیلی سیستم جمع‌آوری پسماند مبتنی بر گزینه‌های نهایی طرح جامع در سطح مناطق ۲۲گانه شهر تهران	بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری
							مطالعات پایلوت در سطح مناطق شهر تهران برای پیاده‌سازی گزینه‌های مستخرج از مطالعات تفصیلی (حداقل سه منطقه و شش ناحیه) برای هر دو سیستم در منزل و مخازن هوشمند		
							جمع‌آوری تدریجی مخازن موجود		
							خرید و نصب مخازن هوشمند در مناطق منتخب شهر مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری		
							خرید و انطباق ماشین‌آلات موجود با سیستم جدید جمع‌آوری		
							پیاده‌سازی سیستم جمع‌آوری در منزل (ساختمان) در مناطق منتخب		
							استقرار سیستم جمع‌آوری پسماندهای خشک از در منازل با فرکانس یک‌بار در هفته		
							افزایش ساعات کار غرفه‌های بازیافت به ۱۲ ساعت در روز		
							افزایش تعداد غرفه‌های بازیافت در سطح مناطق شهر تهران به میزان ۱۰۰ عدد در سال		
							پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با اپلیکیشن		
							استقرار RVM در مکان‌های مناسب شهر به‌میزان ۶۰ دستگاه در سال		





جدول ۴: برنامه‌ی عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمان بندی اجرا (سال)										
			کوتاه مدت				بلندمدت						
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
کاهش انتشارات آلاینده‌های ناشی از عملیات تولید کمپوست در حد مجاز و توقف فروش کمپوست غیرمجاز	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست	اجرای سیستم تهویه و تصفیه‌ی هوای سالن‌های پردازش مکانیکی (چهار سالن در هر سال)											
		مطالعات پایلوت و طراحی تفصیلی اصلاح فرایند تولید کمپوست با هدف جمع‌آوری هوای فرایندی و کاهش انتشار بو											
		آماده‌سازی طرح کسب‌وکار سیستم و فروش کمپوست با هدف تسهیل تأمین منابع مالی											
		اجرای سیستم کمپوست جدید (شامل احداث سالن سرپوشیده، لوله‌گذاری، نصب بلوثرها، تصفیه بو، ...) به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز											
		توقف فروش کمپوست درجه ۲ به کشاورزان اطراف و دیگر خریداران بالفعل و بالقوه											
		تدوین نیازها و زمان‌بندی تجهیز آزمایشگاه سایت جهت تبدیل به آزمایشگاه مرجع (فلزات سنگین، نسبت C/N، زیست‌تجزیه‌پذیری، و...)											
		تجهیز آزمایشگاه سایت مطابق برنامه‌ی فوق											
		امکان‌سنجی استحصال انرژی از فرایند تولید کمپوست											
		طراحی لندفیل جدید											
		اجرای سلول دفن جدید به ظرفیت دو سال *											
توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی پسماندهای شهری	عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	تهیه طرح تفصیلی (فاز ۲) بهسازی محل دفن موجود											
		مطالعات امکان‌سنجی واکنی محل‌های دفن قدیمی											
		بهسازی، لوله‌گذاری و استحصال گاز از سلول‌های قدیمی و موجود و نصب مشعل											
		نصب موتور بیوگازسوز و سایر متعلقات جهت تولید برق											
		اجرای سیستم بازچرخش شیرابه											
		طراحی و اجرای حوضچه تبخیر شیرابه											
		طراحی، اجرا و بهره‌برداری از سیستم‌های پایش محل دفن پسماند											
بهبود راندمان خطوط پردازش و	مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه	بهسازی و ارتقای راندمان تصفیه‌خانه شیرابه آرادکوه											
		احداث دو خط پردازش جدید ۲۶۰ تنی در سال در آرادکوه و جایگزینی با خطوط فرسوده (طراحی مبتنی بر تجربیات واحد پردازش کوهک)											





زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								امکان سنجی استفاده از خشک کن حرارتی با استفاده از گاز لندفیل جهت خشک کردن پسماندها پیش از ورود به خط پردازش	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری	کمپوست در محل دفع پسماند
								تغییر فرایند عمل آوری کمپوست و استفاده از محوطه ی بزرگ تر		
								تجهیز سیستم پالایش کمپوست به تجهیزات جداسازی مانند جداساز هوایی و سرنده بالیستیک جهت افزایش میزان کمپوست درجه یک		
								مطالعات پایلوت تولید SRF (شامل سیستم خشک کن بیولوژیکی)	تولید SRF	
								مذاکره و عقد تفاهم نامه با شرکت سیمان تهران جهت واگذاری درازمدت SRF تولیدی		
								اجرای واحد تولید SRF (شامل سیستم خشک کن بیولوژیکی) به ظرفیت ۶۵۰ تن در روز		

\* بر این اساس، از انتهای سال ۱۴۰۱، دفن هرگونه پسماند به صورت غیربهداشتی و غیرمهندسی در سایت آرادکوه متوقف خواهد شد.



پیوست ۶: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماند حین ساخت و تخریب سازه‌ها

جدول ۵- برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماند حین ساخت و تخریب سازه‌ها

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								مطالعه اصلاح شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه	واقع‌سازی و بهبود وضعیت وصول بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
								اجرای آزمایشی شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه		
								اجرای شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه		
								تدوین و اجرای دستورالعمل ارزشیابی و ساماندهی پیمانکاران تخریب از منظر مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی	شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی	به رسمیت شناختن و شناسنامه‌دار کردن کلیه پیمانکاران مدیریت پسماند
								تدوین راهنمای تهیه برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای ذی‌نفعان مختلف و شیوه‌ی اعمال و اجرای برنامه‌ی مذکور	پیاده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی	کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی
								تدوین و اجرای برنامه‌ها، دوره‌ها و مواد آموزشی جهت آموزش روش‌های کاهش تولید، ذخیره‌سازی در کارگاه، حمل، نحوه محاسبه تعرفه مدیریت پسماند کارگاهی و تدوین برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای پیمانکاران اصلی و پیمانکاران تخریب		
								اجرای آزمایشی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی و بازبینی شیوه اعمال و اجرا		
								اجرای کامل برنامه مدیریت پسماند کارگاهی در سطح مناطق ۲۲گانه		
								مطالعات راهبردی در جهت شناسایی عوامل موثر، ذی‌نفعان و روش‌های برقراری ارتباط بین نهادهای بالادستی جهت کاهش تولید در مراحل طراحی (طراحی برای تخریب، طراحی ساختمان‌های سبز و امثالهم)، برنامه‌ریزی برای ساخت و عملیات ساختمانی	پیگیری جهت تدوین و اعمال سیاست‌های بازدارنده در سطح ملی جهت کاهش تولید پسماند ساختمانی و عمرانی	
								پیگیری جهت تدوین قوانین بازدارنده یا تنبیهی برای تخریب ساختمان‌های با عمر کم		



پیوست ۷: برنامه عملیاتی شناسائی پسماند ساختمانی و عمرانی در محل‌های پردازش و دفع نهایی

جدول ۶. برنامه اقدام شناسائی پسماند ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نمونه برداری از پسماند ورودی محل دفع ابعلی و آرادکوه	نمونه برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند



پیوست ۸: برنامه عملیاتی بهینه‌سازی فرآیندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی

جدول ۷- برنامه بهینه‌سازی فرآیندهای مستقر در مراکز دفن پسماند ساختمانی و عمرانی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست	
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت									
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰				
								برنامه‌ریزی، طراحی و اجرای مکانیزمی جهت حمایت از طرح‌های نوآورانه در زمینه بازیابی منابع و بازیافت پسماند ساخت و تخریب	توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند	
								طراحی و استقرار سامانه «توزین در حرکت» برای پسماندهای ورودی به مجتمع آبعلی	استقرار تاسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	
								استقرار سامانه توزین برای محصولات خروجی از مجتمع آبعلی			
								استقرار سامانه توزین برای پسماند ساختمانی و عمرانی ورودی به مجتمع آرادکوه			
								مطالعات طرح بهسازی و پایدارسازی محل دفن شامل سایت‌های باز و بسته شده در مجتمع آبعلی			
								اجرای طرح بهسازی و پایدارسازی محل دفن شامل سایت‌های باز و بسته شده در مجتمع آبعلی			
								اجرای سلول‌های دفن جدید بر مبنای اصول دفن مهندسی و نتایج مطالعه طرح بهسازی و پایدارسازی در مجتمع آبعلی			
								ساماندهی دورریز فرآیندهای پردازش مستقر در مجتمع آبعلی جهت دفن مهندسی آنها			
								تدوین پروتکل ایمنی، بهداشت و سلامت (HSE) برای تمام مراکز دفن			
								الزام تمامی کارخانجات پردازش به دریافت گواهی‌نامه‌های مورد نیاز برای محصولات تولیدی			
								تعریف مجموعه طرح‌های پژوهشی در قالب پایان‌نامه‌های دانشگاهی جهت تهیه استانداردهای لازم برای سنگدانه‌های بازیافتی			
								تدوین آئین‌نامه استفاده از سنگدانه‌های بازیافتی در کاربردهای مختلف			
										بهینه‌سازی فرآیندها و سازوکارهای واحدهای موجود پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی	افزایش تعداد محل‌های پردازش و دفع پسماندهای ساختمانی و عمرانی



زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								انجام مطالعات امکان سنجی و مکانیابی مراکز پردازش و دفع جدید پسماند ساختمانی و عمرانی در غرب شهر تهران	مکانیابی و امکان سنجی ایجاد محل های جدید پردازش و دفع پسماند ساختمانی-عمرانی پیرامون شهر تهران	
								امکان سنجی احداث مراکز پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی در مجتمع آرادکوه جذب سرمایه گذار بخش خصوصی به منظور توسعه واحدهای پردازش و بازیافت پسماند ساختمانی و عمرانی		
								احداث واحد ساخت محصولات بتنی با ظرفیت ۳،۳۰۰ تن	توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی	
								احداث واحد استحصال شن و ماسه و ساخت محصولات بتنی با ظرفیت ۳،۳۰۰ تن		
								امکان سنجی الزام پیمانکاران طرح های زیرساختی شهرداری به استفاده از سنگدانه های بازیافتی جهت اطمینان بخشی به استفاده کنندگان خرد از محصولات بازیافتی	ایجاد زیرساخت های نرم افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی	کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی



پیوست ۹: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده

جدول ۸: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده

زمان بندی اجرا (سال)							مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			
							تهیه بانک جامع اطلاعاتی از مراکز تولیدکننده پسماند عفونی	بهبود فرایند دریافت پسماند پزشکی بی‌خطر شده از مراکز تولیدکننده	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی
							الزام کلیه مراکز تولیدکننده پسماند پزشکی به انعقاد قرارداد بی‌خطر سازی (با سایت‌های مرکزی یا واحدهای دارای بی‌خطر ساز)		
							الزام واحدهای تولیدکننده پسماند بی‌خطر شده به پر کردن چک‌لیست حاوی اطلاعات کلی بی‌خطر سازی پیش از حمل		
							تعیین ناظر از سوی سازمان بر پسماند دریافتی از بیمارستان‌ها و مراکز بی‌خطر سازی		
							پیگیری جهت عدم تمدید مجوز مراکز کوچک تولیدکننده پسماند عفونی (مطب‌ها، دندانپزشکی‌ها و ...) در صورت تخطی از دستورالعمل‌های موجود		
							استقرار سیستم اخذ جریمه‌ی برقراری مجدد فرایند حمل پسماند پزشکی بی‌خطر شده از مراکز خاکی (دارای نمونه‌ی پاس نشده)	متمم‌سازی سایت‌های پسماند پزشکی بی‌خطر شده	
							مذاکره با وزارت بهداشت جهت واگذاری زمین (با اولویت ایستگاه‌های بازیافت تعطیل شده) به منظور احداث سایت مرکزی بی‌خطر سازی و پیگیری جهت واگذاری زباله‌سوز مجتمع آرادکوه به وزارت بهداشت جهت امحای پسماند پزشکی		
							امکان‌سنجی استفاده از گازی‌ساز موجود جهت دفع پسماندهای پزشکی بی‌خطر شده	بهبود فرایند دفع نهایی پسماند پزشکی بی‌خطر شده	افزایش سطح همکاری و تعامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران با سایر نهادهای اجرایی ذیربط (از جمله وزارت بهداشت) در راستای کاهش موازی‌کاری‌ها و تطابق وظایف و برنامه‌های جاری و آتی
							بهبود گازی‌ساز جهت امکان دفع پسماند پزشکی بی‌خطر شده		
							رایزنی با کلیه‌ی دستگاه‌های ذیربط و ارائه اولتیماتوم عدم حمل پسماندهای بی‌خطر شده	عدم دریافت پسماند بی‌خطر نشده از مراکز تولیدکننده	
							مذاکره با وزارت بهداشت جهت واگذاری زمین (با اولویت ایستگاه‌های بازیافت تعطیل شده) به منظور احداث سایت مرکزی بی‌خطر سازی و پیگیری جهت واگذاری زباله‌سوز مجتمع آرادکوه به وزارت بهداشت جهت امحای پسماند پزشکی		





پیوست ۱۰: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم

جدول ۹: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند حجیم با استفاده از اپلیکیشن، وب سایت و سامانه‌ی تلفنی	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند حجیم و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی
								مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی		
								امکان‌سنجی ایجاد سایت تبادل پسماند حجیم		
								اجرای سیستم پردازش پسماند حجیم با ظرفیت ۲ تن در ساعت در ایستگاه‌های بازیافت		
								مطالعات امکان‌سنجی افزایش ظرفیت پردازش پسماند حجیم		



پیوست ۱۱: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی شهر تهران

جدول ۱۰- برنامه‌ی عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی شهر تهران

زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند خانگی و پسماند حجیم	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی
								مطالعات شناسایی محصولات با پتانسیل تولید پسماند خطرناک		
								امکان‌سنجی استقرار سیستم امتداد مسئولیت تولیدکننده		
								استقرار سیستم دریافت پسماندهای جزء ویژه در غرفه‌های بازیافت		
								پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری جزء ویژه پسماند خانگی با استفاده از اپلیکیشن، وب سایت و سامانه تلفنی		
								واگذاری فرایند جمع‌آوری پسماند جزء ویژه به پیمانکار هر پهنه		
								استقرار سیستم جمع‌آوری روتین پسماندهای جزء ویژه		
								امکان‌سنجی گزینه‌ی منتخب دفع نهایی		



پیوست ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز

جدول ۱۱: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								ایجاد زیرساخت‌های استقرار مخازن ۱۱۰۰ لیتری و نصب مخازن	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز و فضای سبز	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند خانگی، فضای باز و حجیم
								مطالعات امکان‌سنجی افزایش نرخ بازیابی و کاهش دفن پسماند فضای باز		
								مطالعات امکان‌سنجی مدیریت درجای پسماندهای فضای سبز از طریق تولید کمپوست در محل و یا گزینه‌های دیگر برای دفع نظیر جای‌گذاری بریده چمن بر روی چمن		
								ابلاغ سیاست‌های طرح جامع به معاونت خدمات شهری مناطق جهت بازطراحی سیستم رفت‌وروب معابر با تاکید بر روش‌های مکانیزه		
								واگذاری ۴ ایستگاه بازیافت به سازمان بوستان‌ها و فضای سبز جهت مدیریت پسماند فضای سبز و زائدات باغبانی		



جدول ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی کاهش از مبدأ

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								پیگیری جهت تدوین قانون/دستورالعمل ملی جلوگیری از هدررفت مواد غذایی و تولید پسماند	کاهش از مبدأ	گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری
								امکان‌سنجی و تدوین پیش‌نویس لایحه مالیات بر مصرف کیسه‌های پلاستیکی		
								ترویج مصرف کیسه‌های خرید پارچه‌ای		
								ترویج سیستم کمپوست خانگی		
								ترویج استفاده از زباله‌خردکن‌های خانگی		
								هدف‌گذاری برای کاهش سرانه‌ی تولید پسماند خانگی		
								تدوین پیش‌نویس لوایح موردنیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین موردنیاز	پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
									مجموعه سیاست‌ها، برنامه‌ها و اقدامات ارائه‌شده در برنامه‌ی عملیاتی آموزش و اطلاع‌رسانی	



پیوست ۱۴: برنامه‌ی عملیاتی واگذاری خدمات مدیریت پسماند

جدول ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی نحوه‌ی واگذاری خدمات مدیریت پسماند

زمان‌بندی اجرا (سال)		مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست			
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)	کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴				۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳
			ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات پیمانکاران صاحب صلاحیت همراه با رتبه‌بندی	تجمیع قراردادهای خدمات مدیریت پسماند در سطح مناطق در راستای مدیریت بهینه‌سازی تعداد پیمانکاران در راستای مدیریت هزینه‌ها			
			تدوین دستورالعمل ارزیابی پیمانکاران متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش (تعیین انواع مجاز مشارکت)				
			تدوین آیین‌نامه اجرایی-نظارتی تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش برای بخش‌های خصوصی و دولتی				
			تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، و تفکیک عملیات رفت‌وروب از خدمات مذکور				
			واگذاری خدمات جمع‌آوری و تقسیم مناطق ۲۲گانه به ۹ پهنه‌ی مکانی و واگذاری تجمیعی فرایندهای جمع‌آوری پسماندهای خشک، تر و مخلوط، راهبری خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌ها (در صورت وجود)، انتقال و حمل پسماند به یک پیمانکار	انتقال پسماند بر اساس پهنه‌های مکانی فرامنطقه‌ای			
			تجمیع قراردادهای تولید کمپوست از زیرسرندهی خطوط پردازش در قالب یک قرارداد واحد، مجزا و بلندمدت	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند			
			واگذاری تصفیه‌خانه‌ی شیرابه در قالب قرارداد بیع متقابل و خرید تضمینی پساب تصفیه‌شده				
			واگذاری عملیات دفن پسماند در قالب قرارداد بیع متقابل و پرداخت تعرفه به پیمانکار در قبال پسماند دفن‌شده				



جدول ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی

زمان بندی اجرا (سال)								مشرح برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								به کارگیری نیروی کار خارجی دارای مجوز کار و رایزنی جهت اخذ مجوز کار برای نیروی کار تبعه خارجی فاقد مجوز جهت فعالیت در بخش‌های مختلف سیستم مدیریت پسماند در صورت عدم دسترسی به نیروی کار ایرانی		
								شناسایی فعالیت‌ها و کانون‌های غیرمجاز و انبارهای غیررسمی پسماند در سطح شهر و حریم و ارائه خدمات اجتماعی جهت بهبود کیفیت زندگی کارگران تا زمان اصلاح فرایند جمع‌آوری پسماند خشک و جلوگیری از تداوم فعالیت قبلی	استفاده حداکثری از ظرفیت و توان نیروی انسانی عوامل غیررسمی پسماند در چارچوب پسماند	
								اعمال ممنوعیت در به کارگیری کودکان در فرایند جمع‌آوری پسماند خشک از طریق نظارت بر فعالیت پیمانکاران و تشدید نظارت بر انبارهای زباله در سطح شهر و حریم با همکاری سایر دستگاه‌ها		
								ایجاد سازوکار پایش، ارزیابی و بازبینی عملکرد پیمانکاران بخش خصوصی با تأکید بر نحوه بکارگیری و جذب نیروی انسانی		
								طراحی سازوکار عملی مجازات پیمانکاران متخلف در به کارگیری کودکان و عدم پرداخت حقوق کارگران، بیمه و ...		
								بازنگری در قیمت‌گذاری خدمات مدیریت پسماند با هدف امکان به کارگیری نیروی انسانی مجاز و قانونی	نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران	طراحی سازوکار نظارت و بازبینی مستمر عملکرد پیمانکاران در جذب و بکارگیری نیروی انسانی موردنیاز
								نظارت بر عملکرد پیمانکاران با هدف جلوگیری از بکارگیری غیرقانونی اتباع بیگانه و کودکان، پرداخت به موقع حقوق و مزایا، بیمه، ...	مدیریت پسماند	
								ایجاد سامانه ثبت شکایات پرسنل سیستم مدیریت پسماند و ارائه‌ی آموزش‌های لازم جهت استفاده از سامانه		
								آموزش شاغلان ایرانی و خارجی فعلی جریان غیررسمی به منظور فراگیری آموزه‌های محیط زیستی و تخصصی بازیافت		





								تدوین بسته‌های تشویقی و تسهیل زمانی-اداری جهت تشکیل شرکت‌های رسمی حوزه پیمانکاری پسماند توسط پیمانکاران غیررسمی فعلی	<p>نظارت موثر و مستمر بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان</p> <p>اخذ هزینه‌های عدم رعایت ضوابط و مقررات بهداشتی و زیست‌محیطی مدیریت پسماند در راستای افزایش بازدارندگی</p>
								تدوین پیش‌نویس اصلاح مقررات و آیین‌نامه‌های مربوطه	
								تشکیل گشت‌های نظارتی جهت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و کاربری‌های تولیدکننده پسماند پزشکی و ویژه	
								مذاکره با نهادهای مصرح در قانون مدیریت پسماند (دادگستری، نیروی انتظامی، ...) جهت اجرایی کردن ماده ۳۶ آیین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند	
								عقد تفاهم‌نامه با سازمان‌های مردم‌نهاد جهت نظارت بر عملکرد مردم و پیمانکاران	
								آموزش ضابطین قضائی جهت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان و نحوه‌ی جریمه‌کرد در هنگام بروز تخلف	



پیوست ۱۶: برنامه‌ی عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت عمومی

جدول ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت عمومی

زمان بندی اجرا (سال)							مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)			کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			
							استفاده از ظرفیت‌های شورای راهبردی آموزش شهروندی در زمینه پسماند	بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت در زمینه سیستم مدیریت پسماند	ارائه آموزش‌های مدیریت پسماند به مدارس، تشکلهای مردم‌نهاد و دیگر گروه‌های هدف
							تشکیل کارگروه فرهنگ‌سازی در حوزه مدیریت و کاهش پسماند در شورای راهبردی آموزش شهروندی با استفاده از ظرفیت کمیته فنی سازمان پسماند		
							انتخاب مشاور یا پیمانکار بخش خصوصی برای مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند		
							تدوین دستورالعمل مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند توسط شورای راهبردی آموزش		
							عقد تفاهم‌نامه همکاری با نهادهای توسعه محلی (نظیر سراهای محلات، خانه‌های سلامت شهر تهران و دفاتر نوسازی و تسهیل‌گیری در بافت‌های فرسوده) در راستای استفاده حداکثری از ظرفیت آگاهی‌بخشی و اطلاع‌رسانی چهره به چهره		
							پیگیری جهت اختصاص ۱۰ درصد از بودجه‌ی کلیه‌ی زیرمجموعه‌های فرهنگی-اجتماعی شهرداری تهران به امر آموزش پسماند در انطباق کامل با سیاست‌های سازمان مدیریت پسماند		
							طراحی برنامه آموزشی بر اساس ۶R		
							ارائه آموزش‌های شهروندی و برگزاری دوره‌های آموزشی ویژه گروه‌های مخاطب (بهره‌مندی از خدمات بخش خصوصی)	تدوین و توسعه‌ی اجرای برنامه‌های (آموزشی و اطلاع‌رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام متناسب با گروه‌های هدف	
							تدوین برنامه‌های آموزشی ویژه مراسمات مذهبی		
							تدوین ساختار یکپارچه رسانه‌ای با استفاده از توان کلیه رسانه‌ها در جهت ارائه برنامه‌های آموزشی	تدوین ساختار یکپارچه رسانه‌های با استفاده از توان کلیه رسانه‌ها در جهت ارائه برنامه‌های آموزشی	استفاده بهینه از ظرفیت رسانه اعم از صداوسیما، فضای مجازی و شبکه‌های
							ایجاد کمپین‌های رسانه‌ای پشتیبان برنامه آموزشی	جمعی، فضای مجازی و	



زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								ایجاد کمپین های رسانه ای پشتیبان برنامه های طرح جامع پسماند و مستند سازی برنامه ها	شبکه های اجتماعی در آموزش و اطلاع رسانی پسماند	اجتماعی جهت ارتقاء سطح آگاهی های عمومی در زمینه پسماند
								تشریح و اذعان به وضع منفی موجود بصورت بمباران خبری (کلیه رسانه های خبری) و پخش مستند	تدوین برنامه ارتقای فرهنگ پسماند	
								اعتماد سازی و ایجاد حساسیت عمومی از طریق ساخت مستند از برنامه های طرح جامع و ارائه آمارهای مرتبط		
								حمایت از ساخت سریال ها و فیلم ها در قبال فرهنگ سازی نامحسوس		
								ساخت کلیپ و موشن گرافی های متنوع در جهت آگاه سازی برای مدیوم شبکه های اجتماعی با اولویت زنان، کودکان، مدارس و دانش آموزان		
								طراحی نماد تبلیغاتی مدیریت پسماند		
								استفاده از افراد شاخص جهت تبلیغ برنامه های فرهنگ سازی و حمایت از اینفلوئنسرهای محیط زیستی و پسماندی		
								ایجاد کمپین جهت تغییر نگرش منفی عموم نسبت به پسماند با معرفی مزایای اقتصادی بازیافت و آموزه های پسماند صفر		
								ایجاد سامانه شهروندی اعتباری پسماند		
								بازنگری سامانه شهروندی بر اساس طرح PAYT	تدوین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی موثر در سیستم مدیریت پسماند	استقرار نظام تشویق و تنبیه مؤثر در سیستم مدیریت پسماند
								ثبت الکترونیکی میزان مشارکت در تفکیک پسماند خشک جهت امکان ارائه ی تخفیف در بهای خدمات	تدوین بسته ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند	
								امکان سنجی افزایش بهای خدمات ساختمان ها و خانوارهای بدون مشارکت در بحث تفکیک تا سقف ۵۰ درصد بیش از بهای تمام شده ی خدمات	واحد های مسکونی با تأکید بر پسماند تر	
								الزام واحدهای تولیدکننده ی عمده ی پسماند خشک مانند ادارات، مدارس، دانشگاه ها، فرهنگسراها و ... به تفکیک پسماند خشک در مبدأ	تدوین برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیر مسکونی	
								الزام واحدهای تولیدکننده ی عمده ی پسماند تر مانند میادین میوه و تره بار، میوه فروشی ها، هتل ها، رستوران ها، ادارات و ... به تفکیک پسماند تر در مبدأ		



زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								امکان سنجی و تدوین لوایح مورد نیاز جهت اعمال جرایم خاص برای خاطیان از قوانین، ضوابط و مقررات مدیریت پسماند	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها	
								استقرار سیستم های نظارتی جهت کنترل دفع غیرقانونی و اختلاط غیرمجاز پسماندها		
								شناسایی و ارائه فرصت ها و شیوه های مشارکت گروه های مختلف اجتماعی در زمینه مدیریت پسماند	جلب مشارکت شهروندان و تشکل های مردم نهاد در سیستم مدیریت پسماند	زمینه سازی برای مشارکت کارآمد مردم و تشکل های مردم نهاد در تصمیم گیری ها
								ایجاد سازوکار نظرسنجی، نظرخواهی و پایش مستمر دیدگاه و ایده های شهروندان و اعمال آنها در برنامه ها و تصمیم گیری ها		
								پیگیری جهت بهبود محیط و تسهیل شرایط کار تشکل های مردم نهاد فعال در زمینه مدیریت پسماند		
								راه اندازی کانون ها و گروه های رسمی و غیررسمی آموزش و جلب مشارکت جامعه محلی با کمک تشکل های مردم نهاد و شورایی ها	راه اندازی گروه ها و کمپین های جلب مشارکت شهروندان و خدمات گیرندگان در راستای تثبیت رفتارهای مشارکتی	
								تهیه پیش نویس لایحه تعیین جایگاه قانونی NGO ها به عنوان نهاد ناظر بر سیستم مدیریت پسماند	تعریف و تقویت جایگاه نظارتی سازمان های مردم نهاد در ساختار و روابط درون سازمانی و برون سازمانی	تعریف جایگاه قانونی و نقش اجرایی ایفای تشکل های مردم نهاد در سیستم مدیریت پسماند
								برنامهریزی جهت حضور نمایندگان سمن ها در کمیته های فنی سازمان مدیریت پسماند		
								عقد تفاهم نامه با سازمان های مردم نهاد جهت استفاده از ظرفیت های این بخش برای نظارت بر عملکرد پیمانکاران جمع آوری پسماند		



پیوست ۱۷: برنامه‌ی عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

جدول ۱۶: برنامه‌ی عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تهیه و تصویب لایحه تجمیع و مدیریت هزینه‌کرد منابع بهای خدمات پسماند در سازمان مدیریت پسماند جهت ارائه به شورای شهر	حرکت به سمت استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	تجمیع کلیه منابع حاصل از بهای خدمات (منابع درآمدی) مدیریت پسماند و قرارگیری آن در اختیار سازمان مدیریت پسماند
								طراحی و اجرای فرایند تجمیع و مدیریت هزینه‌کرد منابع درآمدی سیستم مدیریت پسماند در سازمان مدیریت پسماند		
								طراحی، تهیه و تصویب بسته تشویقی مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع و گسترش روش‌های شراکت عمومی-خصوصی	بهبود نظام برون‌سپاری و واسپاری وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند
								امکان‌سنجی واگذاری فعالیت‌های اداری سازمان به کارگزاری‌های بخش خصوصی		
								مطالعات امکان‌سنجی استقرار صنایع بازیافتی و بازار مبادلات اقلام بازیافتی در قالب شهرک بازیافت در مجتمع آرادکوه	شناسایی و بهره‌برداری از ظرفیت‌های مالی-اقتصادی مدیریت پسماند	استفاده حداکثری از ظرفیت‌های قانونی اقتصاد پسماند
								پیگیری جهت اخذ اعتبارات قانون کمک به ساماندهی پسماندهای عادی با مشارکت بخش غیردولتی		
								تعریف پروژه‌ها مطابق با الزامات صندوق‌های بین‌المللی جهت جذب سرمایه‌گذاری		
								پیگیری جهت گسترش همکاری با شرکت‌های بین‌المللی دارای سازوکار CDM در پروژه‌های کمپوست و هضم بی‌هوازی		
								پیگیری جهت افزایش نرخ خرید تضمینی برق متناسب با افزایش نرخ ارز		



پیوست ۱۸: برنامه‌ی عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

جدول ۱۷: برنامه‌ی عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نصب باسکول برای ایستگاه‌های بازیافت پسماند خشکدر دو مرحله و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند	ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و جریان پسماند	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند
								اتصال باسکول‌های ایستگاه‌های انتقال ۹گانه به سیستم اطلاعات پسماند		
								اتصال باسکول هاضم مجتمع ابعلی به سیستم اطلاعات پسماند		
								اتصال باسکول‌های موجود مجتمع آرادکوه به سیستم اطلاعات پسماند		
								نصب و راه‌اندازی باسکول‌های جدید در مجتمع آرادکوه (پسماند دفنی، ورودی مجتمع تولید کمپوست) و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند		
								نصب تجهیزات دبی‌سنج بیوگاز در هاضم بی‌هوازی مجتمع ابعلی و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								نصب تجهیزات دبی‌سنج شیرابه در محل دفن مجتمع آرادکوه و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								تجهیز کلیه ماشین‌آلات جمع‌آوری پسماند (همه انواع پسماند) به GPS فعال و سامانه بازشناسی RFID و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								پوشش ۱۰۰ درصدی شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با اپلیکیشن در دو مرحله		
								نصب مخازن هوشمند در سطح مناطق منتخب شهر تهران مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری		
								تجهیز تمام مخازن ذخیره‌سازی به تگ‌های RFID		
								استقرار سامانه‌های جدید و به‌روزرسانی سامانه‌های موجود پایش برخط آلاینده‌های زیست محیطی مجتمع آرادکوه		
								عقد تفاهم‌نامه با سازمان فناوری اطلاعات شهرداری تهران به منظور توسعه زیرساخت‌های فنی اینترنت اشیا (IoT)		



زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								طراحی سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند در شهر تهران	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات پسماند	یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند
								استقرار سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند به منظور جمع‌آوری، برداشت، پالایش، به‌روزرسانی، تجمیع و پردازش آمار و اطلاعات دقیق		
								برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی در راستای ارتقای استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین اطلاعاتی	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	جریان پسماند
								مدیریت یکپارچه قراردادهای در بخش‌های مختلف حوزه پسماند		
								گسترش حوزه عمل و پوشش‌دهی سامانه ثبت صورت‌وضعیت پیمانکاران و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند		
								استقرار سامانه خودروپاب (AVL) مبتنی بر ساختار شبکه معابر شهر		
								طراحی سامانه ارائه داده‌های قابل انتشار با قابلیت دسترسی همگانی	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها	پایش و نظارت مستمر بر مسیر حرکت خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند نصب، راه‌اندازی و اتصال دوربین‌های امنیتی در ورودی و خروجی‌های ایستگاه‌های بازیافت به سامانه اطلاعات پسماند ایجاد سامانه ثبت شکایات سیستم اطلاعات پسماند بر مبنای نوع شکایت و ارائه آموزش‌های لازم جهت استفاده از آنها بررسی و کالیبراسیون دوره‌ای و موردی تجهیزات ثبت داده‌ها اعم از باسکول‌ها، GPS، دبی‌سنج‌ها، سامانه بازشناسی RFID، حسگرهای مخازن و ...
								پایش و نظارت مستمر بر مسیر حرکت خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند		
								نصب، راه‌اندازی و اتصال دوربین‌های امنیتی در ورودی و خروجی‌های ایستگاه‌های بازیافت به سامانه اطلاعات پسماند		
								ایجاد سامانه ثبت شکایات سیستم اطلاعات پسماند بر مبنای نوع شکایت و ارائه آموزش‌های لازم جهت استفاده از آنها		
								بررسی و کالیبراسیون دوره‌ای و موردی تجهیزات ثبت داده‌ها اعم از باسکول‌ها، GPS، دبی‌سنج‌ها، سامانه بازشناسی RFID، حسگرهای مخازن و ...		





جدول ۱۸: برنامه‌ی عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی

زمانبندی اجرا (سال)							مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			
							مطالعه جهت تدقیق ساختار تشکیلاتی پیشنهادی در طرح جامع و تدوین پیش‌نویس لایحه‌ی اصلاح ساختار جهت ارائه به شورا	اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی، مشاغل و پست‌های سیستم مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچک‌سازی	اصلاح ساختار سازمانی و رویه‌های اداری جاری متناسب با نیازهای جدید سیستم مدیریت پسماند.
							بازنگری و اصلاح اساسنامه‌ی سازمان مدیریت پسماند		
							تغییر ساختار جهت انطباق با الگوی پیشنهادی		
							تدوین آیین‌نامه احراز شرایط پست‌های کلیدی سازمان مدیریت پسماند مبتنی بر شایسته‌گزینی و جانشین‌پروری	ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جذب برگزیده و خروج هدایت شده	مدیریت و توسعه منابع انسانی موجود در سیستم مدیریت پسماند
							ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جدید		
							بازنگری در نحوه جذب و بکارگیری نیروی انسانی مبتنی بر آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود		
							تربیت هدفمند پرسنل در تخصص‌های مختلف مدیریت پسماند مبتنی بر نیازهای طرح جامع	ارتقای توان علمی و عملیاتی نیروی انسانی موجود	
							برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی کوتاه‌مدت و بلندمدت نیروی عملیاتی		
							ارزیابی مستمر عملکرد کارکنان و پرسنل مدیریت پسماند مبتنی بر بازنگری دستورالعمل ارزیابی عملکرد کارکنان شهرداری تهران		
							واگذاری تأیید نهایی صورت‌وضعیت پیمانکاران به سازمان مدیریت پسماند	تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک‌عمل در زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند	تفویض مرحله‌ای وظایف و اختیارات امور مناطق شهرداری در زمینه مدیریت پسماند به سازمان مدیریت پسماند
							صدور مجوز و عقد مستقیم قرارداد با سیستم‌های جمع‌آوری مبتنی بر اپلیکیشن توسط سازمان مدیریت پسماند		
							تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند		



زمانبندی اجرا (سال)							مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)			کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			
								تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند	
								واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع موضوعی پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق	
								واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع پهنه‌ای پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق	
								تشکیل واحد اجرایی مدیریت پسماند	تقویت توان اجرایی سازمان
								تجهیز و سازماندهی واحد اجرایی مدیریت پسماند جهت پوشش یک پهنه‌ی دائمی و یک پهنه‌ی موقت در مواقع اضطراری	مدیریت پسماند از طریق ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند در یک پهنه‌ی منتخب
								واگذاری خدمات اجرایی یک پهنه به واحد اجرایی مدیریت پسماند	



پیوست ۲۰: برنامه‌ی عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

جدول ۱۹: برنامه‌ی عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تشکیل کمیته فنی تعریف، واگذاری، بررسی، تأیید و نظارت بر پروژه‌های مطالعاتی، اجرایی و بهره‌برداری	پایه‌سازی نظام تصمیم‌گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران	استقرار چارچوبی قانونی و تشکیلاتی تصمیم‌گیری فنی و اجرایی در راستای پاسخگویی به مسائل و مشکلات سیستم مدیریت پسماند
								تشکیل کارگروه تخصصی پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند	پایه‌سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند	
								تدوین گزارش‌های شش ماهه و سالانه‌ی ارزیابی عملکرد و میزان انطباق با اهداف طرح جامع		
								تشکیل و بروزرسانی بانک اسناد مطالعات، طرح‌ها و پروژه‌ها و تجربیات عوامل فنی و اجرایی سازمان مدیریت پسماند	مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه‌ها/فعالیت‌های آتی)	
								برگزاری برنامه‌های مستمر آموزش کادر فنی و کارشناسی سازمان با دعوت از کارشناسان داخلی و خارجی	مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی- کارشناسی) مدیریت پسماند	ارتقاء توان فنی و کارشناسی سازمان در جهت تصمیم‌گیری بهینه در مسائل فنی و اجرایی و نظارتی
								شناسایی افراد حقیقی و حقوقی متخصص در زمینه‌های مختلف مدیریت پسماند و تهیه بانک اطلاعاتی		
								ترویج استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دستگاه‌های نوین مدیریت علم و دانش پسماند در راستای بهبود کارایی و توسعه نظارت بر فعالیت‌ها و وظایف فنی و کارشناسی		
								طراحی نظام رتبه‌بندی مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند	بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند	ایجاد ساختار ارجاع کار موثر در سیستم مدیریت پسماند
								ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت (تهیه لیست کوتاه)		
								تدوین ضوابط، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط با چگونگی ارجاع کار		



پیوست ۲۱: برنامه‌ی عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه

جدول ۲۰: برنامه‌ی عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه

زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								بازنگری در قوانین و مقررات موجود و وضع مقررات الزام آور در مراجع نظارتی	توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده سازی سیستم حسابداری تعهدی و پیاده سازی سیستم حسابداری عملیاتی	پیاده‌سازی نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در سازمان مدیریت پسماند
								تعریف وظایف و کارکردهای کلیه واحدها به منظور درک دلایل اجرای حسابداری		
								تعریف و پیاده‌سازی استانداردهای حسابداری تعهدی با رویکرد استقرار تدریجی		
								مستندسازی و جمع‌آوری اطلاعات انواع درآمدها و هزینه‌های مربوط به سازمان		
								تأمین منابع انسانی متخصص و آگاه در پیاده‌سازی استانداردها		
								تعیین طبقه و گروه داراییها، بدهی‌ها، درآمدها و هزینه‌ها برای استفاده در سیستم کدینگ حساب‌ها و صورت‌های مالی		
								تهیه نرم‌افزار واحد و یکپارچه با قابلیت ثبت رویدادهای مالی بر مبنای حسابداری تعهدی		
								مستندسازی فرایندهای عملیاتی و اداری و شناسایی اقدامات لازم برای توسعه فرایندها و گذار به حسابداری تعهدی		
								تهیه و تدوین فهرست بهای تمام‌شده در کلیه خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی مدیریت پسماند و به روزرسانی دوره‌ای آن		
								تکمیل و اصلاح فرایند محاسبه بهای تمام‌شده مبتنی بر ایجاد/بازنگری نظامات موجود		
								استقرار سیستم حسابداری تعهدی (Accrual)		
								تأمین زیرساخت‌های نرم‌افزاری (استقرار سامانه) و ارائه آموزش‌های لازم به پرسنل مرتبط		
								طراحی الگوی بهای تمام‌شده متناسب با فعالیت‌های سازمان پسماند		
								اجرای آزمایشی محاسبه بهای تمام شده به صورت پایلوت جهت فراگیر شدن سیستم و اجرا در کل سازمان		
								طراحی کدینگ سیستم بهای تمام شده متناسب با بودجه سال ۱۴۰۰		
								ایجاد فرم تکمیل اطلاعات اسناد هزینه و پیاده‌سازی در سیستم بهای تمام‌شده		
								برگزاری مناقصات به شکل اصولی و کارشناسی شده و کاملاً شفاف		
								تهیه پیوست فنی- مالی دقیق برای کلیه پروژه‌های قابل واگذاری سازمان (جهت شفاف‌سازی و کمک به تصمیم‌گیری سرمایه‌گذار)		



زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نظارت بر حسن تدوین اسناد واگذاری پروژه‌ها (مناقصات- مزایدات) و پیوست‌های آن از سوی کمیته‌ی فنی سازمان	هزینه‌کردها با قابلیت دسترسی سریع عمومی	
								کاهش هزینه‌های ثابت سیستم مدیریت پسماند با تمرکز بر کنترل و بهینه‌سازی هزینه‌های پرسنلی سیستم		
								انتشار کلیه مناقصه‌ها، مزایده‌ها، تها‌ترها و اسناد مربوط به واگذاری‌ها	اطلاعرسانی دقیق	
								انتشار جزئیات دستمزدها، تعداد کارکنان و مشخصات مدیران و چگونگی ارتقاء آنها	با قابلیت دسترسی سریع عمومی	
								پیااده‌سازی نظام جامع آماری و اطلاعرسانی		



پیوست ۲۲: برنامه عملیاتی وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

جدول ۲۱: برنامه عملیاتی وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								افزایش هزینه های تأخیر در پرداخت بهای خدمات پسماند برای شهروندان جهت بهبود نرخ وصول بهای خدمات	واقعی سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت
								افزایش بهای خدمات مدیریت پسماند تا سقف هزینه های تمام شده به میزان ۲۰ درصد در سال		
								طراحی تفصیلی سیستم PAYT مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع	طراحی و پیاده سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس دورریز (PAYT)	انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
								سنجش فصلی وضعیت پارامترهای عملکردی (سرانه تولید، نرخ تفکیک در مبدأ، ...) در مناطق پایلوت		
								اجرای برنامه های آموزشی در راستای PAYT		
								اجرای طرح پایلوت PAYT در مناطق منتخب شهر تهران و بازنگری طراحی در صورت نیاز		
								اجرای سیستم PAYT در کل محدوده شهر تهران		
								پایش ادواری پارامترهای عملکردی (نرخ دفن، تفکیک در مبدأ، ...) در راستای ارزیابی و بازنگری در طراحی و اجرای طرح PAYT		
								تدوین پیش نویس لوایح مورد نیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین مورد نیاز		
								پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده		



پیوست ۲۳: هزینه‌های سرمایه‌گذاری

ردیف	عنوان برنامه	هزینه‌های اجرا در سال‌های مختلف (هزار ریال)					مجموع هزینه‌های هر برنامه (هزار ریال)	میزان مشارکت در تأمین اعتبار (درصد)*
		۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴		
۱	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	۹,۴۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۸۰,۰۰۰	۱۴,۰۹۶,۰۰۰	۵۷,۵۱۵,۲۰۰	۱۴۹,۰۹۱,۲۰۰	۱۰۰
۲	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری		۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰				۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰	۹۴
۳	کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۶۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۷۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۳,۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۴	بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴
۵	ارتقا و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۸۵,۱۵۰,۰۰۰	۲۱۲,۹۲۲,۵۰۰	۲۴۴,۸۶۰,۸۷۵	۹۴۳,۹۳۳,۳۷۵	۱۰۰
۶	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها			۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۷	کاهش اثرات محیط‌زیستی ایستگاه‌های خدمات شهری	۷۰,۰۰۰,۰۰۰					۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۸	کاهش آلاینده‌های منتشره از سمی‌تریلرهای حمل پسماند	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۸۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۳۰,۶۲۵,۰۰۰	۳۸۰,۲۱۸,۷۵۰	۴۳۷,۲۵۱,۵۶۳	۱,۶۸۵,۵۹۵,۳۱۳	۱۰۰
۹	تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند	۶۵۳,۰۰۰,۰۰۰		۲,۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰			۲,۹۴۳,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۰	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست	۲۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۲۲,۵۰۰,۰۰۰	۴۹۲,۸۷۵,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۷۸۵,۳۷۵,۰۰۰	۳۲
۱۱	دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۷,۸۳۰,۰۰۰,۰۰۰		۸,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴
۱۲	مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه		۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰				۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۳	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۹,۰۰۰,۰۰۰		۱,۳۹۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۴	تولید SRF				۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲
۱۵	تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی		۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۶	آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۶۹۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۷	کاهش از مبدأ	۳,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۵۰,۰۰۰	۳,۹۶۷,۵۰۰	۴,۵۶۲,۶۲۵	۵,۲۴۷,۰۱۹	۲۰,۲۲۷,۱۴۴	۱۰۰



طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

ردیف	عنوان برنامه	هزینه‌های اجرا در سال‌های مختلف (هزار ریال)					مجموع هزینه‌های هر برنامه (هزار ریال)	میزان مشارکت در تأمین اعتبار (درصد)*	
		۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴		شهرداری	خصوصی
۱۸	طراحی و پیاده‌سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس میزان دفع (PAYT)	۲۰,۰۰۰,۰۰۰					۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۹	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	۳۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۵۴,۰۰۰,۰۰۰	۴۶	۵۴
۲۰	یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰			۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۱	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰		۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۲	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰				۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۳	مدیریت پسماند حجیم	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰		۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۶,۰۰۰,۰۰۰	۳	۹۷
۲۴	مدیریت پسماند فضای باز	۲,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰		۴,۰۰۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۵	بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهائی پسماند ساختمانی و عمرانی	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۸,۰۵۰,۰۰۰	۱۷۲,۲۷۴,۵۰۰	۱۸۹,۵۰۱,۹۵۰	۷۰۰,۸۲۶,۴۵۰	۱۰۰	۰
۲۶	امکان‌سنجی و مکانیابی محل‌های جدید دفع و پردازش پسماند ساختمانی - عمرانی پیرامون شهر تهران	۹,۰۰۰,۰۰۰					۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۷	توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی	۱۵۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰				۳۳۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۲۸	بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های کارخانجات پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
	جمع کل هزینه‌ها	۲,۳۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۴,۶۰۶,۳۵۰,۰۰۰	۶,۶۸۰,۸۷۲,۵۰۰	۱۲,۸۶۸,۴۴۹,۳۷۵	۵,۱۳۸,۸۷۶,۶۰۶	۳۱,۶۶۸,۵۴۸,۴۸۱	۲۳	۷۷

پیوست ۲۴: اهداف کلان کمی و شاخص‌های پیش آن





چشم انداز	گد هدف	هدف کلان (Goal)	گد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت					
									سال					
									۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
کلاس شهر تهران دارای مدیریت پسماندی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع	۱	یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۱	تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری	افزایش میزان استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	نسبت منابع درآمدی تخصیصی به سازمان مدیریت پسماند به کل درآمدهای وصولی توسط شهرداری حاصل از مدیریت انواع پسماند	درصد	-					۷۰	۱۰۰
						تعداد قراردادهای منعقد شده خدمات تجمیعی مدیریت پسماند (جمع آوری، انتقال و پردازش) در پهنه های شهری با سازمان مدیریت پسماند	تعداد	۰	۰	۰	۰	۰	۹	
	۲-۱	چابک سازی ساختار اداری- تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران	افزایش انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	میزان انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	درصد	۶۰	۹۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
				نسبت نیروی انسانی جذب شده/خارج شده در انطباق با ساختار تشکیلاتی جدید به کل نیروی انسانی	درصد	-	۱۰	۱۵	۲۵	۳۰	۳۵	۱۰۰		
				نسبت کارکنان و مدیران با مدرک تحصیلی مرتبط	درصد	-	-	-	۲۰	۲۵	۳۰	۵۰		
				تعداد کارکنان و مدیران دارای تجربه کاری مرتبط در زمینه سمت شغلی	درصد	-	-	۳۰	۳۵	۴۰	۵۰	۸۰		
	۳-۱	زمینه سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکل های مردم نهاد در حوزه مدیریت پسماند	افزایش توان نظارتی و تعاملی سازمان های مردم نهاد در مدیریت پسماند	پیشرفت فیزیکی فعالیت ها بر مبنای اهداف عملیاتی طراحی شده	درصد	-	۱۰	۲۰	۳۵	۵۵	۱۰۰	۱۰۰		
				نسبت تعداد پروژه های واگذار شده به مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت به تعداد کل پروژه های واگذار شده	درصد	-	۸۰	۸۵	۹۰	۹۵	۱۰۰	۱۰۰		
۲	بهینه سازی فرایندهای موجود در بکارگیری	۱-۲	پی ریزی نظام فنی- اجرایی موثر و مستقل برای پروژه های	ارتقاء کیفی نحوه واگذاری فعالیت ها به	۱۰۰	۱۰۰	۹۵	۹۰	۸۵	۸۰	۱۰۰			



طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

چشم انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت						
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
		فناوری های مدیریت پسماند		توسعه ای و بهره برداری مدیریت پسماند	مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند	میزان انطباق پروژه-فعالیت های اجرا شده با پروژه-فعالیت های پیشنهادی طرح جامع مدیریت پسماند	درصد	-	۹۵	۹۰	۹۰	۸۵	۷۵		
						تعداد دوره های آموزشی تخصصی برگزار شده (تجمعی)	تعداد	-	۲	۴	۶	۸	۱۰	۲۵	
					افزایش میزان تخصص و توانمندی نیروی انسانی (ستادی)	نسبت تعداد کارشناسان آموزش دیده به کل کارشناسان سازمان مدیریت پسماند	درصد	-	-	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	۱۰۰	
			۲-۲	طراحی و پیاده سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم گیری مدیریت پسماند	افزایش یکپارچگی اطلاعات و داده های برخط سیستم مدیریت پسماند	میزان یکپارچگی سیستم ثبت، تجزیه و تحلیل و انتشار داده و اطلاعات سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	-	۳۰	۵۰	۶۵	۷۵	۱۰۰	
		پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۳	افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند	کاهش نرخ افزایش هزینه های جاری سیستم مدیریت پسماند	نرخ افزایش سالانه هزینه های مربوط به پرداخت حقوق و دستمزد کارکنان	درصد	۲۰	۲۰	۲۰	۱۹	۱۷	۱۵	۵	
					افزایش درآمدهای سازمان مدیریت پسماند از مدیریت پسماندهای خشک ارزشمند	نرخ افزایش درآمدهای وصول شده از کل درآمدهای قابل وصول مدیریت پسماندهای خشک ارزشمند	درصد	۲۰	۲۵	۲۵	۴۰	۴۵	۵۵		
					افزایش میزان دسترسی آزاد شهروندان به اطلاعات	نسبت تعداد قراردادهای بارگذاری شده سازمان در سامانه شفافیت به تعداد کل قراردادهای منعقد شده سازمان (هزینه ای، درآمدی و مشارکتی)	درصد	-	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
					نسبت تعداد کارکنان و مدیران دارای مشخصات شغلی و اطلاعات حقوقی ثبت شده در سامانه شفافیت به تعداد کل کارکنان و مدیران سازمان مدیریت پسماند	درصد	-	۷۰	۸۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	
			۲-۳	تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند	افزایش پایداری اقتصادی سیستم مدیریت پسماند	نسبت درآمدهای حاصل از اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند به کل هزینه های خالص سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	



چشم انداز	کد هدف	هدف کلان (Goal)	کد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت						افق طرح
									سال						
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۲۰	
					افزایش میزان مشارکت بخش خصوصی در پروژه های سرمایه گذاری	نسبت سرمایه گذاری بخش خصوصی به کل سرمایه گذاری انجام شده در سیستم مدیریت پسماند در بازه های دوسالانه	درصد	-	۵۵	۷۵	۷۵	۷۵	۸۵		
				استانداردسازی فرایندها و روش های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند	افزایش دفن بهداشتی پسماند	نسبت پسماند دفن شده به صورت بهداشتی به کل پسماند دفنی	درصد	۰	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		
			۱-۴	مدیریت شیرابه های تولیدی در فرایند جمع آوری، انتقال و حمل پسماند	نسبت شیرابه های مدیریت شده به کل شیرابه های تولیدی		درصد	۰	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰		
		کمیته سازی اثرات سوء بهداشتی و زیست محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری	۲-۴	زمینه سازی و بستر سازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند	کاهش دفن پسماند	نرخ انحراف از دفن	درصد	۴۱	۴۲	۴۲	۵۸	۵۱	۵۸	۸۵	
	کاهش پسماند حمل شده به محل دفع				نسبت پسماند حمل شده به محل دفع به کل پسماند تولیدی	درصد	۸۰	۷۵	۷۵	۷۴	۶۵	۶۵	۶۵	۶۰	
	کاهش میزان پسماند ساخت و تخریب حمل شده به سایت آبعلی به کل پسماند تولیدی ساخت و تخریب				نسبت پسماند ساخت و تخریب حمل شده به سایت آبعلی به کل پسماند تولیدی ساخت و تخریب	درصد	۶۲	۵۶	۶۰	۵۲	۴۸	۴۸	۴۵	۲۵	
	کاهش دفن پسماند ساخت و تخریب				نرخ انحراف از دفن پسماند ساخت و تخریب	درصد	۵	۱۵	۵	۲۵	۳۵	۳۵	۴۵	۷۰	
				افزایش استحصال انرژی از محل دفن (MW)	میزان انرژی استحصال شده		مگاوات	۰	۰	۰	۰	۱۵	۲۰	۱۵	
		جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات گیرندگان	۱-۵	ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند	افزایش میزان جمعیت تحت پوشش آموزش و اطلاع رسانی مطابق برنامه های آموزشی ارائه شده	نسبت خانوارهای تحت پوشش برنامه های حضوری آموزش و اطلاع رسانی به کل خانوارهای شهر تهران در هر سال	درصد	-	۱۰	۱۲	۱۵	۲۰	۲۵	۴۰	
	افزایش میزان مشارکت مردمی				نرخ تفکیک در مبدأ پسماند خشک ارزشمند	درصد	۱۰	۱۱	۱۳	۱۴	۱۵	۳۰	۴۰	۴۰	
					نرخ تفکیک در مبدأ پسماند تر (قابل کمپوست)	درصد	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰	
					نرخ تفکیک در مبدأ جزء ویژه پسماند عادی		درصد	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۵۰	



طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

چشم انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت					
									سال					
									۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰
		کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۶	مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند	کاهش میزان زباله‌گردی	تعداد موارد مشاهده شده‌ی زباله‌گردی به کل تعداد مخازن بازدید شده	درصد	-	-	-	-	-	-	
	۶		۲-۶	رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع‌آوری و حمل پسماند ساخت و تخریب	کنترل اثرات اجتماعی و امنیتی مدیریت پسماند ساخت و تخریب	نرخ کاهش تعداد پرونده‌های تخلف پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب در سال نسبت به سال پایه	تعداد	-	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۹۰
						تعداد اعتصابات برگزار شده از سوی کامیون‌داران یا پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب	تعداد	-	-	-	-	-	-	-
						تعداد موارد تخلیه غیرمجاز پسماند ساخت و تخریب در سال	تعداد	-	-	-	-	-	-	-





**جناب آقای فکور ثقیه، معاون محترم پژوهشی دانشگاه تهران**

با سلام؛

احتراماً، با عنایت به تصویب طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران در اردیبهشت سال ۱۴۰۲ توسط کارگروه مدیریت پسماند استان تهران و نظر به اهتمام این سازمان به انجام تکالیف مصرح در سند مذکور و نیز ضرورت انجام مطالعات تفصیلی طرح جامع و نظر به استفاده از ظرفیت دانشگاهی جهت پیشبرد پروژه های مطالعاتی، بدینوسیله خواهشمند است دستور فرمایید ضمن بررسی نسبت به ظرفیت انجام پروژه های مطالعاتی ذیل، اقدام لازم معمول و نتیجه را به این سازمان منعکس فرمایند.

- 1- مطالعه و طراحی اجرای سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند در شهر تهران
  - 2- مطالعات شناسایی محصولات با پتانسیل تولید پسماند خطرناک
  - 3- امکانسنجی الزام پیمانکاران طرحهای زیرساختی شهرداری به استفاده از سنگدانه های بازیافتی جهت اطمینان بخشی به استفاده کنندگان خرد از محصولات بازیافتی
  - 4- تدوین پروتکل ایمنی، بهداشت و سلامت (HSE) برای تمام مراکز دفع پسماند
  - 5- تدوین برنامه ها، دوره ها و مواد آموزشی جهت آموزش روش های کاهش تولید، ذخیره سازی در کارگاه، حمل، نحوه ی محاسبه تعرفه ی مدیریت پسماند ساخت و تخریب بر مبنای تولید و تدوین برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای پیمانکاران اصلی
  - 6- طراحی تفصیلی ساختار تشکیلاتی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران
  - 7- سنجش و طراحی غرف جمع آوری پسماند خشک و دستگاه های RVM در سطح مناطق ۲۲ گانه شهر تهران
  - 8- امکانسنجی ایجاد سایت تبادل پسماند حجیم
  - 9- مطالعات امکانسنجی مراکز پردازش پسماند ساخت و تخریب در غرب شهر تهران و در مجتمع آرادکوه (بر اساس نتایج مطالعات مکانیابی)
- همچنین به پیوست، مصوبه طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران جهت استحضار و بهره برداری ارسال می گردد.

رضا شرفی  
مدیر عامل سازمان

دبیرخانه معاونت  
پژوهش و فناوری دانشگاه  
شماره: ۱۴۷۸۲۲  
تاریخ: ۱۳۰۲/۰۳/۲۰